

## 令和 4 年度業務実績報告の変更に係る対照表（案）

【大項目（Ⅱ-3-（1））】 令和 4 年度業務実績報告書「ウ 患者や家族、地域から信頼される医療の提供(ア) 医療安全対策の推進」

頁	変更後	変更前	変更の概要
15	<p>ウ 患者や家族、地域から信頼される医療の提供 (ア) 医療安全対策の推進（小項目 26 参照）</p> <p>機構全体においては、医療安全推進会議や医療安全ワーキンググループの中で、医療事故やその対応について情報共有し、再発防止策の確認や検討を進めるとともに、各病院においても医療安全会議や研修等を通じて医療安全の教育を行うなどの取組を進めた。</p> <p><u>令和 3 年 10 月にこども医療センターにおいて発生した病院管理者が予期しなかった患者の死亡事例について、医療事故調査制度に基づき、原因究明及び再発防止のため、外部の専門家を加えた事故調査委員会において、必要な調査を行った。</u></p>	<p>ウ 患者や家族、地域から信頼される医療の提供 (ア) 医療安全対策の推進（小項目 26 参照）</p> <p>機構全体においては、医療安全推進会議や医療安全ワーキンググループの中で、医療事故やその対応について情報共有し、再発防止策の確認や検討を進めるとともに、各病院においても医療安全会議や研修等を通じて医療安全の教育を行うなどの取組を進めた。</p> <p>(新規)</p>	記載内容の追記を行う。

【大項目】 令和4年度業務実績報告書 「4 項目別の業務実績（小項目 業務実績報告と法人の自己評価）」

(1)法人の自己評価の結果（大項目の分類別の集計）

頁	変更後	変更前	変更の概要																																																																																				
25	4 項目別の業務実績（小項目 業務実績報告と法人の自己評価） (1)法人の自己評価の結果（大項目の分類別の集計）	4 項目別の業務実績（小項目 業務実績報告と法人の自己評価） (1)法人の自己評価の結果（大項目の分類別の集計）	小項目5、26、34「法人の自己評価」「自己点数」の変更																																																																																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>S</th> <th>A</th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> <th>評価不能</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</td> <td>1</td> <td>21</td> <td>11</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>第10 その他業務運営に関する重要事項</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>2</td> <td>25</td> <td>14</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>		S	A	B	C	D	評価不能	第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	1	21	11	0	0	0	第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	1	1	1	0	0	0	第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	0	1	0	0	0	0	第10 その他業務運営に関する重要事項	0	2	2	0	0	0	合 計	2	25	14	0	0	0	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>S</th> <th>A</th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> <th>評価不能</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</td> <td>1</td> <td>23</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>第10 その他業務運営に関する重要事項</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>2</td> <td>28</td> <td>11</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>		S	A	B	C	D	評価不能	第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	1	23	9	0	0	0	第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	1	2	0	0	0	0	第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	0	1	0	0	0	0	第10 その他業務運営に関する重要事項	0	2	2	0	0	0	合 計	2	28	11	0	0	0	
	S	A	B	C	D	評価不能																																																																																	
第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	1	21	11	0	0	0																																																																																	
第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	1	1	1	0	0	0																																																																																	
第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	0	1	0	0	0	0																																																																																	
第10 その他業務運営に関する重要事項	0	2	2	0	0	0																																																																																	
合 計	2	25	14	0	0	0																																																																																	
	S	A	B	C	D	評価不能																																																																																	
第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	1	23	9	0	0	0																																																																																	
第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	1	2	0	0	0	0																																																																																	
第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	0	1	0	0	0	0																																																																																	
第10 その他業務運営に関する重要事項	0	2	2	0	0	0																																																																																	
合 計	2	28	11	0	0	0																																																																																	

【小項目5】

頁	変更後	変更前	変更の概要
6	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 質の高い医療の提供</p> <p>(2) こども医療センター</p> <p>(略)</p> <p>※ 複数の目標値について、年度計画を下回っているが、新型コロナウイルス感染症の影響の中で、難易度の高い心臓血管外科手術、新生児手術の件数が前年度を上回るなど、必要とされる小児の高度・専門医療を提供できたこと <u>を踏まえて総合的に評価した。</u></p>	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 質の高い医療の提供</p> <p>(2) こども医療センター</p> <p>(略)</p> <p>※ 複数の目標値について、年度計画を下回っているが、新型コロナウイルス感染症の影響の中で、難易度の高い心臓血管外科手術、新生児手術の件数が前年度を上回るなど、必要とされる小児の高度・専門医療を提供できたこと <u>から、年度計画を概ね達成しているものと評価した。</u></p>	<p>「実績に対する評価」に記載した内容を一部変更する。</p>

【小項目 5】

頁	変更後	変更前	変更の概要
6	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 質の高い医療の提供</p> <p>(2) こども医療センター</p> <p>(略)</p> <p><u>・ 令和3年10月に発生した医療事故において、医療事故調査制度に基づき、原因究明と再発防止のため、調査委員会を設置し、調査を実施したが、その間患者・家族への説明等が不十分であり、そのあり方を見直す必要がある。</u></p>	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 質の高い医療の提供</p> <p>(2) こども医療センター</p> <p>(略)</p> <p>(新規)</p>	<p>「課題」の欄に追記する。</p>

【小項目 5】

頁	変更後	変更前	変更の概要
6	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 質の高い医療の提供</p> <p>(2) こども医療センター</p> <p>自己点数 <u>B</u></p>	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 質の高い医療の提供</p> <p>(2) こども医療センター</p> <p>自己点数 <u>A</u></p>	<p>「法人の自己評価」の「自己点数」をAからBに変更する。</p>

【小項目 26】

頁	変更後	変更前	変更の概要
47	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3 患者や家族、地域から信頼される医療の提供</p> <p>(1) 医療安全対策の推進</p> <p>(略)</p> <p>・ <u>令和3年10月にこども医療センターにおいて発生した病院管理者が予期しなかった患者の死亡事例について、医療事故調査制度に基づき、原因究明及び再発防止のため、外部の専門家を加えた事故調査委員会において、必要な調査を行った。</u></p> <p>(略)</p>	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3 患者や家族、地域から信頼される医療の提供</p> <p>(1) 医療安全対策の推進</p> <p>(略)</p> <p>(新規)</p> <p>(略)</p>	<p>「業務実績」の欄に追記する。</p>

【小項目 26】

頁	変更後	変更前	変更の概要
47	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3 患者や家族、地域から信頼される医療の提供</p> <p>(1) 医療安全対策の推進</p> <p>(略)</p> <p><u>・ 医療事故調査制度に基づき、原因究明と再発防止のため、調査委員会を設置し、調査を実施したが、その間患者・家族への説明等が不十分であり、そのあり方を見直す必要がある。</u></p>	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3 患者や家族、地域から信頼される医療の提供</p> <p>(1) 医療安全対策の推進</p> <p>(略)</p> <p>(新規)</p>	<p>「課題」の欄に追記する。</p>

【小項目 26】

頁	変更後	変更前	変更の概要
47	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3 患者や家族、地域から信頼される医療の提供</p> <p>(1) 医療安全対策の推進</p> <p>自己点数 <u>B</u></p>	<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3 患者や家族、地域から信頼される医療の提供</p> <p>(1) 医療安全対策の推進</p> <p>自己点数 <u>A</u></p>	<p>「法人の自己評価」の「自己点数」をAからBに変更する。</p>

【小項目 34】

頁	変更後	変更前	変更の概要
64	<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 適正な業務の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>リスク対策月間、契約監視委員会、内部監査等を引き続き実施し、適正な業務執行に対する職員の意識を一層高める必要がある。</li> <li><u>・ 病院に医療事故調査委員会を設置した場合には、本部においても、その進捗や調査内容等病院から適時適切に報告を求めるなど内部統制に取り組むことが必要である。</u></li> </ul>	<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 適正な業務の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>リスク対策月間、契約監視委員会、内部監査等を引き続き実施し、適正な業務執行に対する職員の意識を一層高める必要がある。</li> </ul> <p>(新規)</p>	<p>「課題」の欄に追記する。</p>

【小項目 34】

	変更後	変更前	変更の概要
64	<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 適正な業務の確保</p> <p>自己点数 <u>B</u></p>	<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 適正な業務の確保</p> <p>自己点数 <u>A</u></p>	<p>「法人の自己評価」の「自己点数」をAからBに変更する。</p>

## 令和 4 年度業務実績報告書の変更について

## 1 趣旨

医療安全対策への取組状況をより明確にするため、令和 4 年度業務実績報告書の変更を行う。

## 2 変更内容

(1) 令和 4 年度業務実績報告書Ⅱ-3-(1)「ウ 患者や家族、地域から信頼される医療の提供(ア) 医療安全対策の推進」に以下の内容を追記する。

- ・ 令和 3 年 10 月にこども医療センターにおいて発生した病院管理者が予期しなかった患者の死亡事例について、医療事故調査制度に基づき、原因究明及び再発防止のため、外部の専門家を加えた事故調査委員会において、必要な調査を行った。

(2-1) 令和 4 年度業務実績報告書 別冊 小項目評価の小項目 5 (6 頁)「実績に対する評価」の記載内容を一部変更、「課題」に以下の内容を追記し、「自己点数」を A から B に変更する。

○「実績に対する評価」(一部変更)

- ※ 複数の目標値について、年度計画を下回っているが、新型コロナウイルス感染症の影響の中で、難易度の高い心臓血管外科手術、新生児手術の件数が前年度を上回るなど、必要とされる小児の高度・専門医療を提供できたことを踏まえて総合的に評価した。

○「課題」(追記)

- ・ 令和 3 年 10 月に発生した医療事故において、医療事故調査制度に基づき、原因究明と再発防止のため、調査委員会を設置し、調査を実施したが、その間患者・家族への説明等が不十分であり、そのあり方を見直す必要がある。

(2-2) 令和 4 年度業務実績報告書 別冊 小項目評価において、小項目 26 (47 頁)の「業務実績」及び「課題」に以下の内容を追記し、「自己点数」を A から B に変更する。



○「業務実績」（追記）

- ・ 令和3年10月にこども医療センターにおいて発生した病院管理者が予期しなかった患者の死亡事例について、医療事故調査制度に基づき、原因究明及び再発防止のため、外部の専門家を加えた事故調査委員会において、必要な調査を行った。

○「課題」（追記）

- ・ 医療事故調査制度に基づき、原因究明と再発防止のため、調査委員会を設置し、調査を実施したが、その間患者・家族への説明等が不十分であり、そのあり方を見直す必要がある。

(2-3) 令和4年度業務実績報告書 別冊 小項目評価において、小項目34（64頁）の「課題」に以下の内容を追記し、「自己点数」をAからBに変更する。

○「課題」（追記）

- ・ 病院に医療事故調査委員会を設置した場合には、本部においても、その進捗や調査内容等病院から適時適切に報告を求めるなど内部統制に取り組むことが必要である。

### 3 施行

地方独立行政法人法第28条第1項に基づき、議決後に神奈川県知事あて提出する。

業務実績報告書(小項目)の自己評価の考え方について

小項目の自己評価の考え方について

【自己評価の考え方(令和4年度)】

- (1) 単一の目標値を設定した小項目は、原則、その評価を自己評価とする。
- (2) 複数の目標値を設定した小項目は、原則、最も低い評価を自己評価とする。
- (3) 合計の数値及びその内数から構成される目標値を設定した小項目は、原則、合計数値の評価を自己評価とする。
- (4) 目標値が設定されていない小項目は、「評価基準の判断目安について」に基づいた自己評価とする。
- (5) 上記(1)～(4)による自己評価の原則の例外として評価したものがある。

【上記(5)の自己評価の原則の例外とした評価について】

(ア) 新型コロナウイルス感染症の影響に伴う例外的な評価

新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴い、5病院全てが本来担うべき病院機能を制限し、病床確保や新型コロナウイルス感染症患者の受入れなど県立病院としての役割を果たしてきました。

そのため、令和2年度から目標値を設定している小項目の評価について新型コロナウイルス感染症による影響や各病院の取組を踏まえ、次のとおり評価することとしております。

- ① 新型コロナウイルス感染症の影響を受けたと認められる複数の目標値を設定した小項目については、各目標値の評価のうち、最も高いものを基準とする。
- ② ただし、各目標値の評価のうち、最も低い評価から2段階高く評価をすることとし、A評価を上限とする。

例外的な措置の事例〔①～③〕

【事例①】小項目4 足柄上病院【地域包括ケアシステムの推進】

目標値評価：最高S、最低D ⇒ 小項目評価 B

【事例②】小項目1 足柄上病院【地域ニーズに沿った医療等】

目標値評価：最高B、最低C ⇒ 小項目評価 B

【事例③】小項目11 がんセンター【相談支援等】新たな措置

目標値評価：最高S、最低B ⇒ 小項目評価 A

(イ) 特段の事由による総合的な評価

自己評価の考え方(1)～(4)では評価が難しい特段の事由がある場合には、  
総合的な評価を行うものとする。

令和 5 年 7 月 25 日  
本部事務局総務企画部

## こども医療センター医療事故を踏まえた対応について

### 1 医療事故の発生

こども医療センターにおいて、令和 3 年 10 月 11 日に病院管理者が予期しなかった患者さんの死亡事例が発生したことから、医療事故調査制度に基づき、原因究明及び再発防止のため、外部の専門家を加えた事故調査委員会を設置し、調査を実施した。

しかし、その後、令和 5 年 5 月 16 日に調査委員会が報告書をまとめたものの、特段の公表はされていなかった。

### 2 県議会からの指摘と要望

県議会からは、令和 4 年度の業務実績報告書に事故調査委員会に関する記載がないこと、令和 5 年度年度計画の医療安全対策に記載がないこと、また、令和 3 年度のヒヤリ・ハット事例（一括公表）の件数に含まれていないことなどについて指摘を受けた。

### 3 病院機構の対応

2 の県議会からの指摘等を受け、次のとおり第 19 号から 21 号議案により対応を図りたい。

第 19 号議案 令和 4 年度業務実績報告書の変更

第 20 号議案 令和 5 年度年度計画の変更

第 21 号議案 令和 3 年度神奈川県立病院機構ヒヤリ・ハット事例及びアクシデントの一括公表の変更

経営管理月次実績 令和5年6月期(速報)

(人、円、%)

1、患者動向

	A	B	C	D	E	F	G	H	
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標値 単月	目標値 累計	前年同月 単月	前年同月 累計	
1	新入院患者数	2,738	110.8% (109.7%)	7,710	102.8% (108.2%)	2,472	7,499	2,496	7,124
2	手術件数	759	82.3% (97.6%)	2,165	83.3% (101.6%)	922	2,599	778	2,131
3	平均在院日数	13.1	126.8% (108.0%)	13.5	123.0% (104.1%)	16.6	16.6	14.1	14.0
4	延べ入院患者数	35,649	89.5% (103.4%)	102,540	84.8% (103.7%)	39,845	120,864	34,492	98,922
5	病床稼働率	76.1%	89.5% (103.4%)	72.2%	84.8% (103.7%)	85.1%	85.1%	73.7%	69.6%
6	入院単価(一人当たり一日当たり)	70,425	106.9% (98.9%)	72,811	110.5% (101.8%)	65,900	65,900	71,193	71,536
7	延べ外来患者数	56,849	91.3% (96.1%)	163,055	92.9% (99.0%)	62,272	175,494	59,173	164,659
8	(内 初診患者数)	(3,545)	- (87.0%)	(10,501)	- (94.0%)	-	-	(4,075)	(11,172)
9	(内 初来院患者数)	(1,873)	- (86.8%)	(5,731)	- (97.5%)	-	-	(2,157)	(5,875)
10	外来単価(一人当たり)	30,184	107.0% (110.4%)	30,137	106.8% (107.1%)	28,215	28,215	27,334	28,139
11	外来化学療法件数	2,375	- (96.3%)	6,926	- (98.4%)	-	-	2,467	7,042

(百万円:%)

2、収支動向

	A	B	C	D	E	F	G	H	
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標額 単月	目標額 累計	前年同月 単月	前年同月 累計	
1	入院収益A	2,511	88.6% (54)	7,466	86.8% (389)	2,835	8,600	2,456	7,078
2	外来収益B	1,716	94.8% (98)	4,914	96.3% (281)	1,810	5,100	1,617	4,633
3	児童福祉施設費収益C	60	86.3% (△ 12)	199	93.9% (△ 6)	70	212	72	204
4	その他D	175	100.0% (13)	526	100.0% (195)	175	526	162	331
5	医業収益計 E=A+B+C+D	4,462	91.3% (154)	13,105	90.8% (859)	4,890	14,438	4,308	12,246
6	給与費(児福施設含む)F	2,448	100.0% (109)	7,344	100.0% (328)	2,448	7,344	2,339	7,016
7	(給与比率=F/E)	(54.9%)		(56.0%)		(50.9%)			
8	材料費G	1,596	103.2% (250)	4,869	105.0% (902)	1,546	4,638	1,345	3,967
9	うち薬品費	1,263	109.6% (253)	3,841	111.0% (827)	1,153	3,459	1,010	3,014
10	うち診療材料費	312	83.7% (△ 3)	967	86.4% (74)	373	1,119	315	893
11	(材料比率=G/(A+B))	(37.8%)		(39.3%)		(33.3%)			
12	経費	1,046	100.0% (83)	3,138	100.0% (249)	1,046	3,138	963	2,890
13	研究研修費	122	100.0% (△ 1)	365	100.0% (△ 4)	122	365	123	369
14	児童福祉施設費(物件費)	30	100.0% (0)	90	100.0% (0)	30	90	30	90
15	減価償却費	292	100.0% (8)	876	100.0% (25)	292	876	284	851
16	医業費用計H	5,534	100.9% (449)	16,682	101.4% (1,499)	5,484	16,452	5,084	15,183
17	(医業収支比率=E/H)	(80.6%)		(78.6%)		(87.8%)			
18	医業損益(I=E-H)	△ 1,071	(△ 296)	△ 3,577	(△ 640)	△ 594	△ 2,014	△ 776	△ 2,937
19	減価償却費除く医業損益	△ 779	(△ 287)	△ 2,701	(△ 615)	△ 302	△ 1,138	△ 492	△ 2,085

【医業外収益・費用】

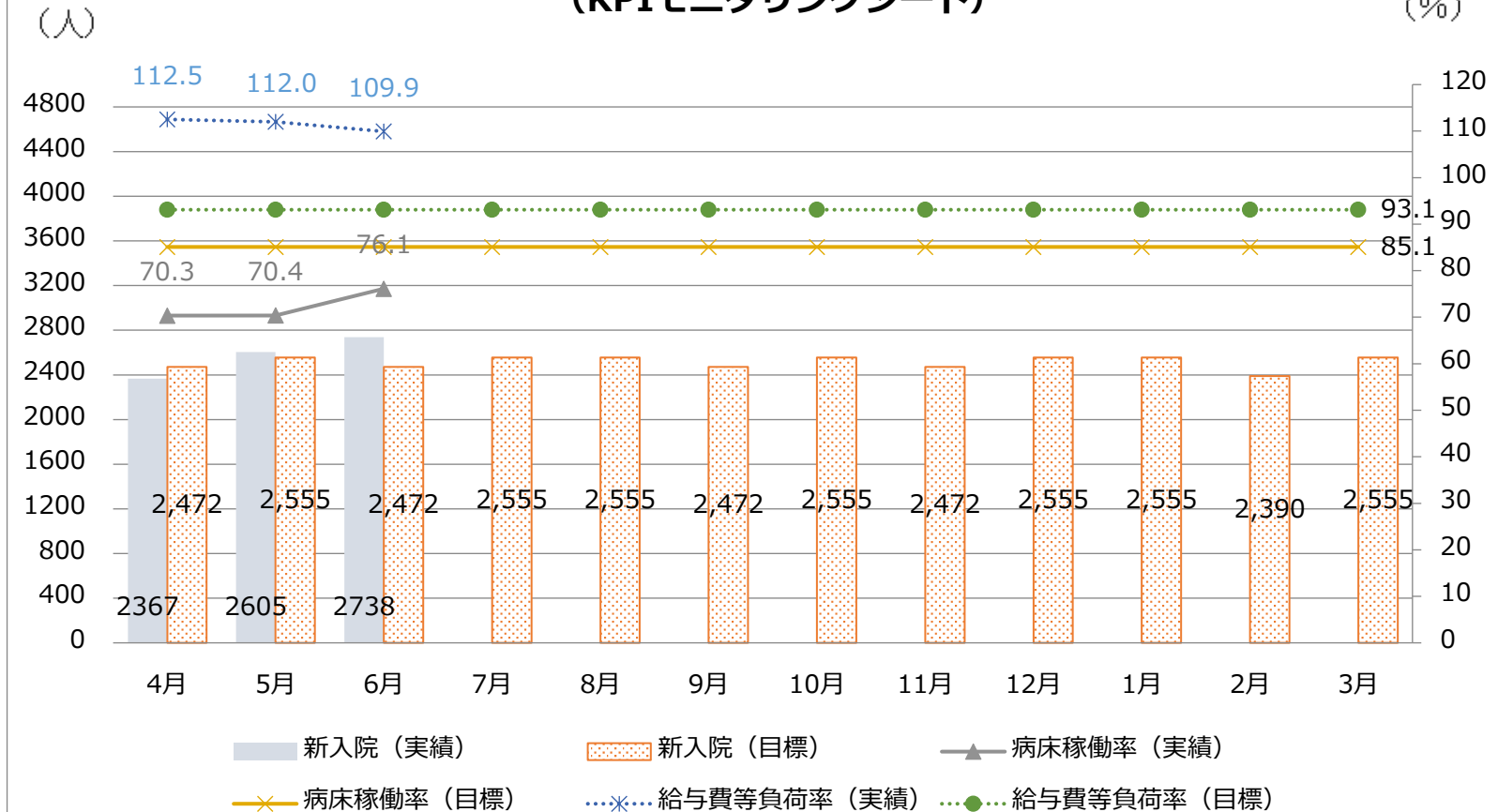
20	運営費負担金(営業・営業外)	840	100.0% (4)	2,521	100.0% (12)	840	2,521	836	2,508
21	補助金収益	9	100.0% (△ 377)	28	100.0% (△ 1,132)	9	28	387	1,160
22	その他収益	60	100.0% (△ 0)	179	100.0% (△ 0)	60	179	60	179
23	支払利息	44	100.0% (△ 3)	131	100.0% (△ 9)	44	131	47	140
24	その他費用	136	100.0% (10)	408	100.0% (29)	136	408	126	379
25	本部経費(人件費含む)	68	100.0% (△ 3)	203	100.0% (62)	68	203	71	141
26	経常利益	△ 410	(△ 673)	△ 1,591	(△ 1,842)	68	△ 29	263	251
27	経常収支比率(収益/費用)	(94.0%)		(91.9%)		(101.0%)			

【前月からの主な変更点】

・上記の補助金収益の欄には計上していないが、空床補償補助金(第1四半期分)468百万円を申請中。

# 令和5年度 機構全体

## (KPIモニタリングシート)



## 1、患者動向

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標値 単月	目標値 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	358	104.0% (97.3%)	1,000	95.8% (95.6%)	344	1,044	368	1,046
2	【104】 138	83.0% (107.0%)	【284】 373	79.6% (109.1%)	166	468	【101】 129	【271】 342
3	14.8	95.9% (91.2%)	15.4	92.2% (85.7%)	14.2	14.2	13.5	13.2
4	5,303	83.7% (111.4%)	15,268	79.4% (111.3%)	6,336	19,219	4,760	13,723
5	67.0%	83.7% (111.5%)	63.6%	79.5% (111.4%)	80.0%	80.0%	60.1%	57.1%
6	57,162	107.9% (98.9%)	55,203	104.2% (92.8%)	53,000	53,000	57,822	59,505
7	6,707	82.3% (87.0%)	19,482	84.8% (91.3%)	8,148	22,963	7,707	21,333
8	(1,308)	- (79.7%)	(3,851)	- (85.5%)	-	-	(1,642)	(4,504)
9	(217)	- (82.8%)	(642)	- (85.6%)	-	-	(262)	(750)
10	14,450	101.0% (105.6%)	14,565	101.9% (104.4%)	14,300	14,300	13,687	13,949
11	-	-	-	-	-	-	-	-

【】全身麻酔の手術件数(内数)

(百万円:%)

## 2、収支動向

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標額 単月	目標額 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	303	90.0% (28)	843	82.5% (26)	337	1,021	275	817
2	97	83.2% (△ 9)	284	86.4% (△ 14)	117	328	105	298
3	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
4	8	100.0% (1)	23	100.0% (4)	8	23	7	20
5	408	88.5% (21)	1,150	83.7% (16)	461	1,373	387	1,134
6	336	100.0% (11)	1,007	100.0% (32)	336	1,007	325	975
7	(82.3%)		(87.6%)		(73.3%)			
8	109	97.6% (11)	315	94.2% (31)	112	335	98	284
9	61	107.9% (8)	175	103.1% (21)	57	170	54	154
10	43	85.7% (4)	125	83.4% (11)	50	149	39	113
11	(27.3%)		(28.0%)		(24.6%)			
12	130	100.0% (13)	390	100.0% (39)	130	390	117	351
13	2	100.0% (0)	6	100.0% (1)	2	6	2	5
14	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
15	31	100.0% (△ 1)	93	100.0% (△ 4)	31	93	32	97
16	608	99.6% (34)	1,812	98.9% (100)	610	1,831	574	1,712
17	(67.1%)		(63.5%)		(75.0%)			
18	△ 200	(△ 14)	△ 662	(△ 84)	△ 150	△ 458	△ 186	△ 578
19	△ 169	(△ 15)	△ 569	(△ 88)	△ 118	△ 365	△ 154	△ 481

【医業外収益・費用】

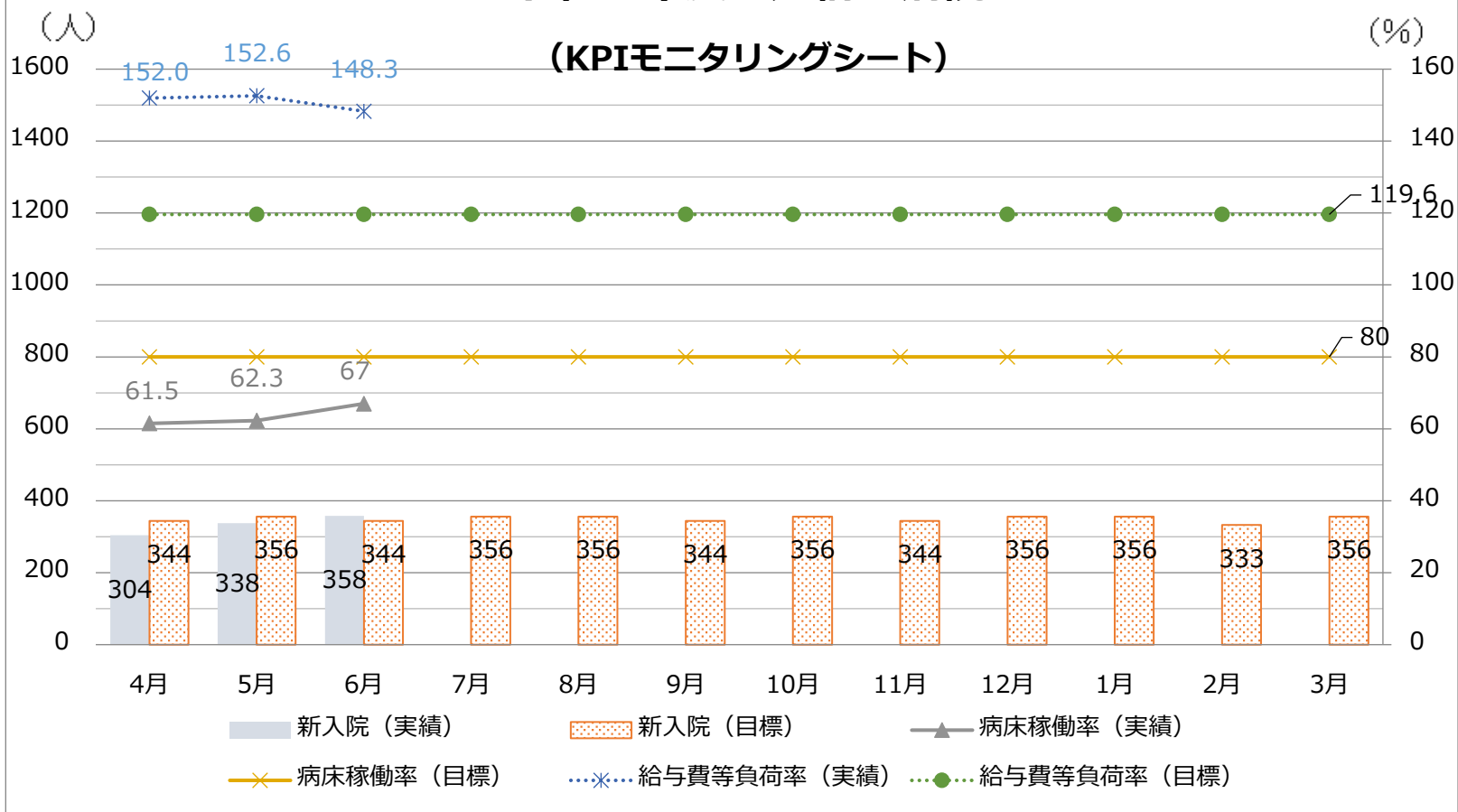
20	110	100.0% (1)	329	100.0% (3)	110	329	109	326
21	2	100.0% (△ 97)	6	100.0% (△ 290)	2	6	98	295
22	7	100.0% (1)	21	100.0% (3)	7	21	6	17
23	4	100.0% (△ 0)	13	100.0% (△ 1)	4	13	5	15
24	7	100.0% (1)	21	100.0% (2)	7	21	6	19
25	△ 93	(△ 109)	△ 342	(△ 369)	△ 43	△ 138	15	27
26	(84.9%)		(81.5%)		(92.6%)			

【前月からの主な変更点】

・上記の補助金収益の欄には計上していないが、空床補償補助金(第1四半期分)62百万円を申請中。

# 令和5年度 足柄上病院

## (KPIモニタリングシート)





1、患者動向

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標値 単月	目標値 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	746	109.7% (106.9%)	2,088	101.2% (104.6%)	680	2,063	698	1,996
2	【237】 271	78.8% (94.8%)	【649】 752	77.6% (94.6%)	344	970	【252】 286	【684】 795
3	10.4	110.6% (110.6%)	10.6	108.5% (108.4%)	11.5	11.5	11.5	11.5
4	7,712	88.5% (96.9%)	22,007	83.3% (96.3%)	8,711	26,423	7,962	22,857
5	75.6%	88.5% (96.8%)	71.1%	83.3% (96.3%)	85.4%	85.4%	78.1%	73.8%
6	103,429	92.3% (99.4%)	112,861	100.7% (106.8%)	112,058	112,058	104,099	105,644
7	14,371	90.6% (96.6%)	39,525	88.4% (97.8%)	15,870	44,723	14,881	40,414
8	(955)	- (93.9%)	(2,733)	- (100.7%)	-	-	(1,017)	(2,714)
9	(724)	- (88.5%)	(2,168)	- (98.7%)	-	-	(818)	(2,196)
10	20,292	109.7% (114.5%)	20,490	110.7% (109.1%)	18,505	18,505	17,726	18,774
11	16	66.7% (114.3%)	54	78.3% (101.9%)	24	69	14	53

【】全身麻酔の手術件数(内数)

2、収支動向

(百万円：%)

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標額 単月	目標額 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	798	81.5% (△ 31)	2,484	83.7% (69)	979	2,969	829	2,415
2	292	99.3% (28)	810	97.9% (51)	294	828	264	759
3	60	86.3% (△ 12)	199	93.9% (△ 6)	70	212	72	204
4	28	100.0% (3)	84	100.0% (34)	28	84	25	49
5	1,177	85.9% (△ 12)	3,576	87.4% (149)	1,370	4,092	1,190	3,427
6	826	100.0% (44)	2,478	100.0% (131)	826	2,478	782	2,347
7	(70.2%)		(69.3%)		(60.6%)			
8	389	103.0% (41)	1,316	116.2% (310)	378	1,133	348	1,006
9	290	104.3% (40)	1,027	122.9% (306)	278	835	251	721
10	92	99.2% (1)	270	96.9% (3)	93	279	92	268
11	(35.7%)		(40.0%)		(29.7%)			
12	232	100.0% (24)	696	100.0% (71)	232	696	208	625
13	14	100.0% (△ 3)	43	100.0% (△ 8)	14	43	17	51
14	30	100.0% (0)	90	100.0% (0)	30	90	30	90
15	76	100.0% (4)	227	100.0% (12)	76	227	71	214
16	1,567	100.7% (110)	4,850	103.9% (517)	1,556	4,667	1,457	4,333
17	(75.1%)		(73.7%)		(87.7%)			
18	△ 390	(△ 122)	△ 1,274	(△ 368)	△ 186	△ 575	△ 268	△ 906
19	△ 314	(△ 118)	△ 1,048	(△ 355)	△ 110	△ 349	△ 196	△ 692

【医業外収益・費用】

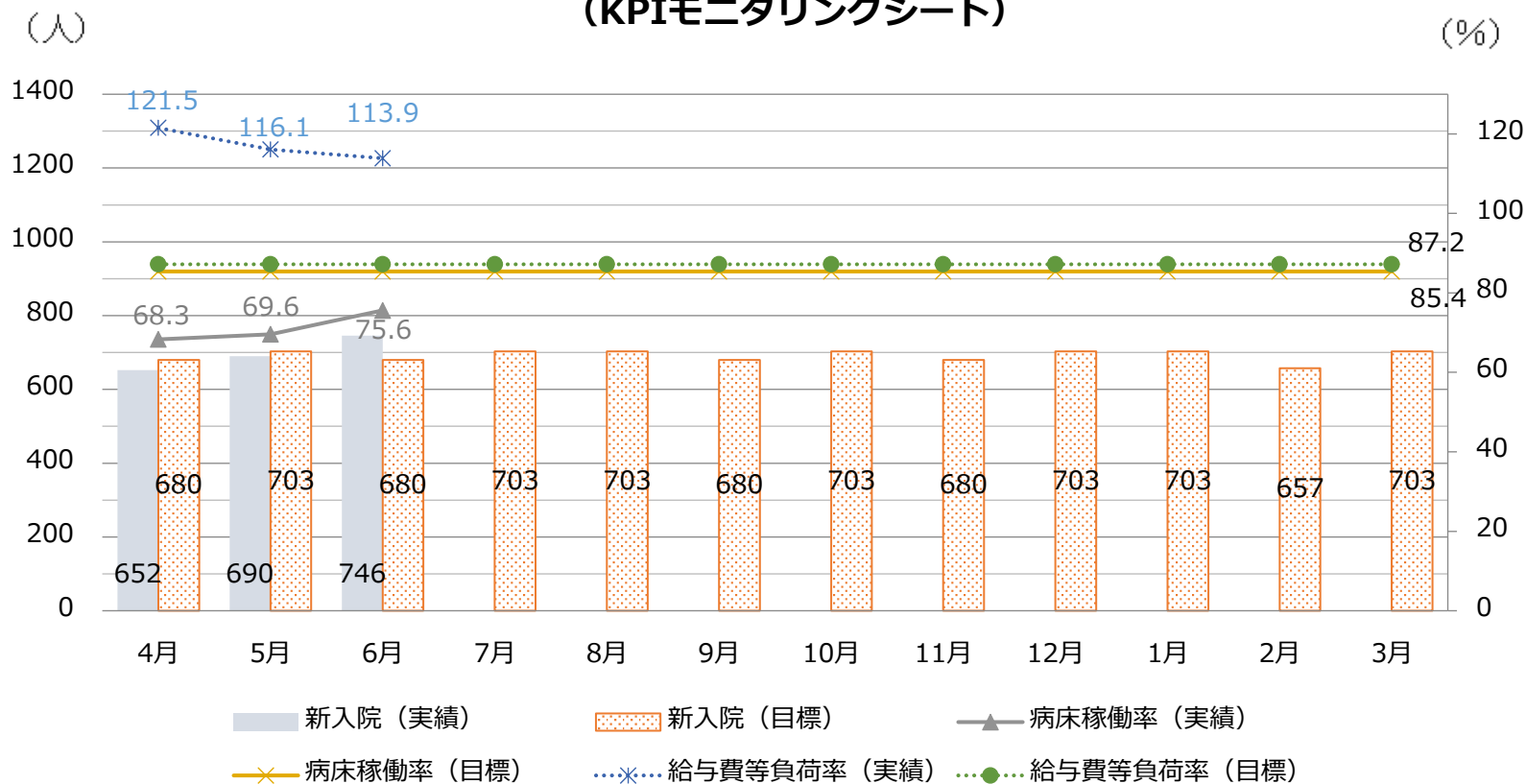
20	277	100.0% (1)	831	100.0% (4)	277	831	276	827
21	4	100.0% (△ 22)	12	100.0% (△ 66)	4	12	26	78
22	20	100.0% (△ 0)	60	100.0% (△ 1)	20	60	20	61
23	12	100.0% (△ 0)	36	100.0% (△ 1)	12	36	12	36
24	36	100.0% (2)	107	100.0% (5)	36	107	34	102
25	△ 136	(△ 144)	△ 514	(△ 434)	68	185	8	△ 80
26	(91.6%)		(89.7%)		(103.8%)			

【前月からの主な変更点】

・上記の補助金収益の欄には計上していないが、空床補償補助金(第1四半期分)46百万円を申請中。

# 令和5年度 こども医療センター

## (KPIモニタリングシート)



1、患者動向

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標値 単月	目標値 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	122	114.5% (98.4%)	359	111.1% (95.2%)	107	323	124	377
2	71.5	113.3% (96.9%)	70.1	115.5% (97.1%)	81.0	81.0	69.3	68.1
3	8,435	96.6% (99.0%)	24,725	93.4% (102.4%)	8,730	26,482	8,519	24,136
4	87.0%	96.6% (99.0%)	84.1%	93.3% (102.4%)	90.1%	90.1%	87.9%	82.1%
5	90.6%	- (91.5%)	88.7%	- (90.3%)	-	-	99.0%	98.2%
6	27,082	104.7% (96.5%)	27,216	105.3% (95.1%)	25,855	25,855	28,058	28,620
7	4,884	91.4% (102.2%)	14,542	96.5% (104.9%)	5,346	15,066	4,777	13,867
8	(169)	- (95.5%)	(474)	- (87.5%)	-	-	(177)	(542)
9	(123)	- (85.4%)	(327)	- (79.6%)	-	-	(144)	(411)
10	8,480	108.4% (103.0%)	8,440	107.8% (103.3%)	7,826	7,826	8,237	8,171
11	-	-	-	-	-	-	-	-

(百万円：%)

2、収支動向

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標額 単月	目標額 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	228	100.9% (△ 11)	673	98.0% (△ 18)	226	687	239	691
2	41	99.0% (2)	123	104.1% (9)	42	118	39	113
3	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
4	7	100.0% (0)	20	100.0% (7)	7	20	7	14
5	277	100.6% (△ 9)	816	98.9% (△ 2)	275	825	285	818
6	298	100.0% (5)	894	100.0% (14)	298	894	294	881
7	(107.8%)		(109.6%)		(108.4%)			
8	27	113.7% (△ 1)	82	113.8% (3)	24	72	28	79
9	18	121.9% (1)	56	122.8% (4)	15	45	18	52
10	1	97.3% (△ 1)	4	89.5% (△ 1)	1	4	3	5
11	(10.1%)		(10.2%)		(8.9%)			
12	70	100.0% (5)	209	100.0% (15)	70	209	64	193
13	1	100.0% (0)	2	100.0% (0)	1	2	1	2
14	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
15	31	100.0% (△ 1)	92	100.0% (△ 3)	31	92	32	95
16	426	100.8% (8)	1,279	100.8% (29)	423	1,269	418	1,250
17	(64.9%)		(63.8%)		(65.0%)			
18	△ 150	(△ 17)	△ 463	(△ 31)	△ 148	△ 444	△ 133	△ 432
19	△ 119	(△ 18)	△ 371	(△ 34)	△ 117	△ 352	△ 101	△ 337

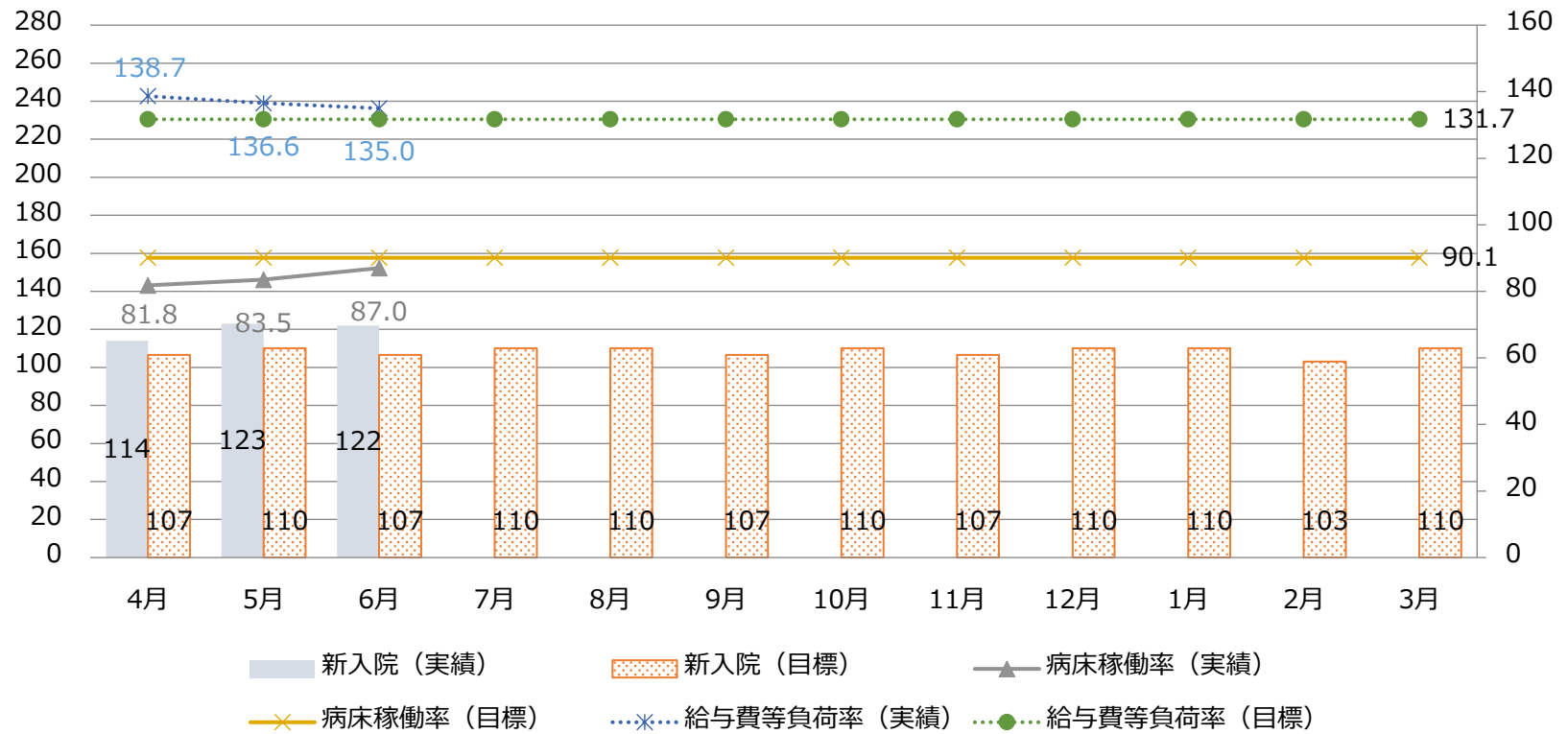
【医業外収益・費用】

20	146	100.0% (1)	438	100.0% (2)	146	438	145	436
21	0	100.0% (△ 10)	1	100.0% (△ 30)	0	1	10	31
22	11	100.0% (2)	33	100.0% (5)	11	33	9	28
23	5	100.0% (△ 0)	15	100.0% (△ 1)	5	15	5	15
24	3	100.0% (△ 0)	9	100.0% (△ 0)	3	9	3	9
25	△ 0	(△ 24)	△ 14	(△ 53)	2	5	24	39
26	(100.0%)		(98.9%)		(100.4%)			

【前月からの主な変更点】

・上記の補助金収益の欄には計上していないが、空床補償補助金(第1四半期分)23百万円を申請中。

# 令和5年度 精神医療センター (KPIモニタリングシート)



1、患者動向

	A	B	D	E	F	G	H	
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標額 単月	目標額 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	1,154	116.6% (120.5%)	3,291	109.6% (120.6%)	990	3,003	958	2,729
2	【296】 322	91.2% (101.6%)	【892】 952	95.7% (106.6%)	353	995	【296】 317	【832】 893
3	8.8	123.9% (119.3%)	9.3	117.2% (112.9%)	10.9	10.9	10.5	10.5
4	10,260	95.8% (104.5%)	30,028	92.5% (106.0%)	10,707	32,478	9,814	28,328
5	82.4%	95.8% (104.6%)	79.5%	92.4% (106.0%)	86.0%	86.0%	78.8%	75.0%
6	91,148	107.2% (109.7%)	92,866	109.2% (109.8%)	85,054	85,054	83,102	84,559
7	22,622	92.2% (97.8%)	65,488	94.7% (101.1%)	24,530	69,129	23,140	64,754
8	(721)	- (87.5%)	(2,192)	- (99.9%)	-	-	(824)	(2,195)
9	(548)	- (88.7%)	(1,685)	- (102.9%)	-	-	(618)	(1,637)
10	42,012	103.7% (107.4%)	41,824	103.2% (104.2%)	40,520	40,520	39,127	40,135
11	2,243	91.8% (97.0%)	6,538	94.9% (99.6%)	2,444	6,889	2,313	6,566

【】全身麻酔の手術件数(内数)

2、収支動向

(百万円：%)

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標値 単月	目標値 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	935	102.4% (120)	2,789	100.7% (393)	913	2,770	816	2,395
2	950	95.6% (45)	2,739	97.8% (140)	994	2,801	905	2,599
3	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
4	116	100.0% (7)	349	100.0% (130)	116	349	109	218
5	2,002	98.9% (172)	5,876	99.3% (664)	2,023	5,920	1,830	5,212
6	660	100.0% (32)	1,981	100.0% (96)	660	1,981	629	1,886
7	(33.0%)		(33.7%)		(33.5%)			
8	898	111.9% (205)	2,668	110.8% (577)	803	2,409	693	2,091
9	783	117.8% (213)	2,260	113.4% (507)	665	1,994	569	1,753
10	115	83.4% (△7)	406	98.1% (71)	138	414	123	336
11	(47.6%)		(48.3%)		(42.1%)			
12	396	100.0% (26)	1,188	100.0% (79)	396	1,188	370	1,109
13	96	100.0% (1)	289	100.0% (3)	96	289	96	287
14	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
15	73	100.0% (1)	218	100.0% (3)	73	218	72	215
16	2,124	104.7% (265)	6,344	104.3% (757)	2,028	6,085	1,858	5,587
17	(94.3%)		(92.6%)		(97.3%)			
18	△122	(△94)	△468	(△94)	△5	△166	△28	△375
19	△49	(△93)	△251	(△91)	67	52	43	△160

【医業外収益・費用】

20	175	100.0% (0)	526	100.0% (1)	175	526	175	524
21	3	100.0% (△48)	9	100.0% (△145)	3	9	51	154
22	15	100.0% (△0)	45	100.0% (△0)	15	45	15	45
23	14	100.0% (△1)	43	100.0% (△3)	14	43	16	47
24	74	100.0% (7)	223	100.0% (20)	74	223	67	202
25	△17	(△147)	△154	(△254)	99	148	130	100
26	(99.2%)		(97.7%)		(102.3%)			

【前月からの主な変更点】

・上記の補助金収益の欄には計上していないが、空床補償補助金(第1四半期分)31百万円を申請中。



## 1、患者動向

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標値 単月	目標値 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1								
2	【61】 67	97.5% (121.8%)	【174】 189	97.1% (121.2%)	69	195	【53】 55	【147】 156
3								
4								
5								
6	3,500,000	143.5% (147.4%)	2,500,000	102.5% (99.0%)	2,438,679	2,438,679	2,375,000	2,525,000
7	【0】 1	23.0% (12.5%)	【4】 5	37.9% (33.3%)	4	13	【8】 8	【13】 15
8	1,251	- (110.8%)	3,665	- (117.7%)	-	-	1,129	3,115
9	(1)	- (100.0%)	(2)	- (66.7%)	-	-	(1)	(3)
10	(0)	-	(1)	- (100.0%)	-	-	(0)	(1)
11	1,960,163	98.2% (98.0%)	1,990,057	99.7% (102.5%)	1,995,925	1,995,925	1,999,321	1,941,798
12	【61】 66	102.5% (140.4%)	【170】 184	101.4% (130.5%)	64	181	【45】 47	【134】 141

【】重粒子線治療実患者数の内、保険適用患者数

(百万円：%)

## 2、収支動向

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標額 単月	目標額 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	4	32.9% (△ 16)	13	38.8% (△ 25)	11	32	19	38
2	129	100.7% (35)	366	101.1% (92)	128	362	94	274
3	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
4	0	100.0% (0)	1	100.0% (0)	0	1	0	0
5	133	95.5% (20)	379	96.0% (67)	139	395	113	312
6	35	100.0% (8)	106	100.0% (25)	35	106	27	80
7	(26.5%)		(27.9%)		(26.8%)			
8	2	81.0% (0)	7	96.0% (2)	2	7	2	5
9	0	38.7% (0)	0	36.2% (0)	0	0	0	0
10	2	80.8% (0)	6	98.4% (1)	2	6	2	5
11	(1.5%)		(1.8%)		(1.7%)			
12	61	100.0% (6)	184	100.0% (19)	61	184	55	164
13	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
14	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
15	50	100.0% (3)	150	100.0% (10)	50	150	47	140
16	148	99.7% (19)	446	99.9% (57)	149	447	130	389
17	(89.7%)		(85.0%)		(88.4%)			
18	△ 15	(1)	△ 67	(10)	△ 10	△ 52	△ 17	△ 77
19	35	(5)	83	(21)	40	98	30	62

【医業外収益・費用】

20	3	100.0% (△ 0)	8	100.0% (△ 1)	3	8	3	9
21	0	#DIV/0! (0)	0	- (0)	0	0	0	0
22	1	100.0% (△ 3)	4	100.0% (△ 8)	1	4	4	13
23	6	100.0% (△ 0)	17	100.0% (△ 1)	6	17	6	18
24	0	100.0% (0)	1	100.0% (0)	0	1	0	1
25	△ 17	(△ 1)	△ 72	(3)	△ 11	△ 57	△ 16	△ 75
26	(89.0%)		(84.5%)		(87.8%)			

1、患者動向

	A	B	D	E	F	G	H		
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標額 単月	目標額 累計	前年同月 単月	前年同月 累計	
1	新入院患者数	1,154	116.6% (120.5%)	3,291	109.6% (120.6%)	990	3,003	958	2,729
2	手術件数	【296】 322	91.2% (101.6%)	【892】 952	95.7% (106.6%)	353	995	【296】 317	【832】 893
3	平均在院日数	8.8	123.9% (119.3%)	9.3	117.2% (112.9%)	10.9	10.9	10.5	10.5
4	延べ入院患者数	10,260	95.8% (104.5%)	30,028	92.5% (106.0%)	10,707	32,478	9,814	28,328
5	病床稼働率	82.4%	95.8% (104.6%)	79.5%	92.4% (106.0%)	86.0%	86.0%	78.8%	75.0%
6	入院単価(一人当たり一日当たり)	91,489	106.0% (107.6%)	93,282	108.1% (108.6%)	86,279	86,279	85,038	85,896
7	延べ外来患者数	23,873	(98.4%)	69,153	(101.9%)	-	-	24,269	67,869
8	(内 初診患者数)	(722)	(87.5%)	(2,194)	(99.8%)	-	-	(825)	(2,198)
9	(内 初来院患者数)	(548)	(88.7%)	(1,686)	(102.9%)	-	-	(618)	(1,638)
10	外来単価(一人当たり)	45,230	(109.8%)	44,902	(106.1%)	-	-	41,179	42,327
11	外来化学療法件数	2,243	92.4% (97.0%)	6,538	95.6% (99.6%)	2,426	6,838	2,313	6,566

【】全身麻酔の手術件数(内数)

2、収支動向

(百万円：%)

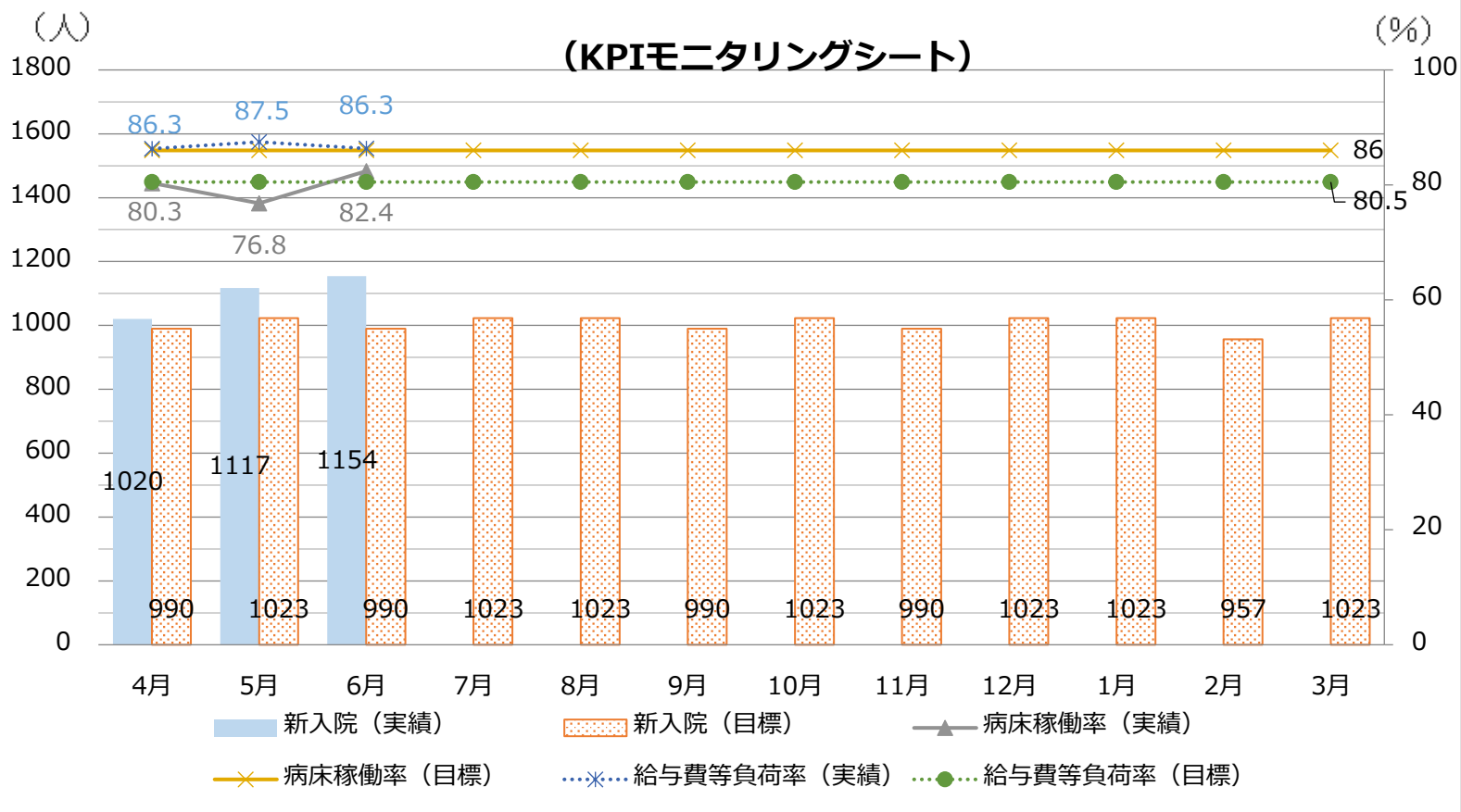
	A	B	C	D	E	F	G	H	
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標値 単月	目標値 累計	前年同月 単月	前年同月 累計	
1	入院収益A	939	101.6% (104)	2,801	100.0% (368)	924	2,802	835	2,433
2	外来収益B	1,080	96.2% (80)	3,105	98.2% (232)	1,122	3,163	999	2,873
3	児童福祉施設費収益C	0	(0)	0	(0)	0	0	0	0
4	その他D	116	100.0% (7)	349	100.0% (131)	116	349	109	219
5	医業収益計 E=A+B+C+D	2,135	98.7% (192)	6,255	99.1% (731)	2,163	6,315	1,943	5,524
6	給与費(児福施設含む)F	696	100.0% (40)	2,087	100.0% (121)	696	2,087	655	1,966
7	(給与比率=F/E)	(32.6%)		(33.4%)		(33.1%)			
8	材料費G	900	111.8% (206)	2,675	110.7% (579)	805	2,416	694	2,096
9	うち薬品費	783	117.8% (213)	2,260	113.4% (507)	665	1,994	569	1,753
10	うち診療材料費	117	83.4% (△ 7)	413	98.1% (72)	140	420	124	341
11	(材料比率=G/(A+B))	(44.6%)		(45.3%)		(39.4%)			
12	経費	457	100.0% (33)	1,371	100.0% (98)	457	1,371	424	1,273
13	研究研修費	96	100.0% (1)	289	100.0% (3)	96	289	96	287
14	児童福祉施設費(物件費)	0	(0)	0	(0)	0	0	0	0
15	減価償却費	123	100.0% (4)	368	100.0% (13)	123	368	118	354
16	医業費用計H	2,272	104.3% (284)	6,791	104.0% (814)	2,177	6,532	1,988	5,976
17	(医業収支比率=E/H)	(94.0%)		(92.1%)		(96.7%)			
18	医業損益(I=E-H)	△ 137	(△ 93)	△ 535	(△ 83)	△ 15	△ 217	△ 45	△ 452
19	減価償却費除く医業損益	△ 15	(△ 88)	△ 167	(△ 70)	108	151	74	△ 97

【医業外収益・費用】

20	運営費負担金(営業・営業外)	178	100.0% (0)	534	100.0% (1)	178	534	178	533
21	補助金収益	3	100.0% (△ 48)	9	100.0% (△ 145)	3	9	51	154
22	その他収益	16	100.0% (△ 3)	49	100.0% (△ 8)	16	49	19	58
23	支払利息	20	100.0% (△ 2)	60	100.0% (△ 5)	20	60	21	64
24	その他費用	75	100.0% (7)	224	100.0% (20)	75	224	68	203
25	経常利益	△ 34	(△ 149)	△ 227	(△ 251)	88	91	114	25
26	経常収支比率(収益/費用)	(98.6%)		(96.8%)		(101.3%)			

# 令和5年度 がんセンター（重粒子含む）

## (KPIモニタリングシート)





1、患者動向

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標額 単月	目標額 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	358	101.9% (102.9%)	972	91.2% (99.6%)	351	1,066	348	976
2	【15】 28	47.6% (60.9%)	【51】 88	53.1% (87.1%)	59	166	【23】 46	【56】 101
3	11.5	103.5% (87.8%)	11.0	108.2% (92.7%)	11.9	11.9	10.1	10.2
4	3,939	73.5% (114.6%)	10,512	64.6% (106.4%)	5,361	16,262	3,437	9,878
5	60.0%	73.5% (114.7%)	52.7%	64.6% (106.3%)	81.6%	81.6%	52.3%	49.6%
6	61,627	89.7% (76.1%)	63,337	92.2% (86.6%)	68,709	68,709	81,030	73,117
7	7,014	83.7% (93.0%)	20,353	86.2% (96.1%)	8,379	23,613	7,539	21,176
8	(391)	- (94.4%)	(1,249)	- (102.9%)	-	-	(414)	(1,214)
9	(261)	- (82.9%)	(908)	- (103.2%)	-	-	(315)	(880)
10	29,404	104.7% (105.8%)	29,116	103.7% (104.3%)	28,084	28,084	27,787	27,914
11	116	89.0% (82.9%)	334	90.9% (79.0%)	130	367	140	423

【】全身麻酔の手術件数(内数)

2、収支動向

(百万円:%)

	A	B	C	D	E	F	G	H
	R05/06 単月	達成率 (前年比)	R05/06 累計	達成率 (前年比)	目標値 単月	目標値 累計	前年同月 単月	前年同月 累計
1	243	65.7% (△ 36)	666	59.4% (△ 56)	369	1,120	278	722
2	206	87.6% (△ 3)	593	89.4% (2)	235	663	209	591
3	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
4	17	100.0% (2)	50	100.0% (20)	17	50	15	30
5	466	74.9% (△ 37)	1,308	71.4% (△ 35)	621	1,833	503	1,343
6	293	100.0% (10)	878	100.0% (30)	293	878	283	848
7	(62.9%)		(67.1%)		(47.9%)			
8	170	74.9% (△ 7)	480	70.4% (△ 22)	227	682	177	502
9	111	80.2% (△ 8)	323	77.9% (△ 11)	138	415	119	334
10	59	66.5% (1)	155	58.6% (△ 11)	89	266	58	167
11	(37.9%)		(38.2%)		(37.6%)			
12	157	100.0% (8)	472	100.0% (25)	157	472	149	447
13	8	100.0% (△ 0)	23	100.0% (△ 0)	8	23	8	24
14	0	- (0)	0	- (0)	0	0	0	0
15	32	100.0% (2)	97	100.0% (6)	32	97	30	91
16	660	92.0% (13)	1,951	90.6% (39)	717	2,152	647	1,912
17	(70.5%)		(67.1%)		(85.2%)			
18	△ 195	(△ 50)	△ 643	(△ 74)	△ 96	△ 319	△ 144	△ 569
19	△ 163	(△ 48)	△ 546	(△ 68)	△ 64	△ 223	△ 114	△ 478

【医業外収益・費用】

20	130	100.0% (1)	389	100.0% (3)	130	389	129	387
21	0	100.0% (△ 201)	0	100.0% (△ 602)	0	0	201	602
22	5	100.0% (0)	16	100.0% (0)	5	16	5	15
23	3	100.0% (△ 1)	8	100.0% (△ 2)	3	8	3	10
24	16	100.0% (1)	47	100.0% (2)	16	47	15	45
25	△ 78	(△ 250)	△ 292	(△ 673)	21	32	172	381
26	(88.5%)		(85.4%)		(101.4%)			

【前月からの主な変更点】

・上記の補助金収益の欄には計上していないが、空床補償補助金(第1四半期分)306百万円を申請中。

# 令和5年度 循環器呼吸器病センター

## (KPIモニタリングシート)

